



NACHHALTIGE PROZESSVERBESSERUNG

**PROFITIEREN SIE VON EINEM
DUALEN SIX SIGMA ANSATZ,
DER THEORIE UND BEGLEITETE
PRAXIS VEREINT.**

**VERMEIDEN SIE VIER HÄUFIGE,
KOSTSPIELIGE FEHLER UND
STEIGERN SIE IHRE EFFIZIENZ.**

mec



HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

In der heutigen Unternehmenswelt sind die kontinuierliche Verbesserung von Prozessen und die nachhaltige Steigerung der Effizienz von entscheidender Bedeutung. Viele Unternehmen stehen dabei vor Herausforderungen, die diese Ziele schwer erreichbar machen.

In diesem Whitepaper analysieren wir die häufigsten Ursachen und typischen Fehler, die Unternehmen bei der Prozessverbesserung begegnen. Außerdem zeigen wir Ihnen, wie Sie mit unserem dualen Six Sigma Ansatz aus Theorie und begleiteter Praxis diese Fehler erfolgreich vermeiden.

Wir wünschen Ihnen informative und aufschlussreiche Lektüre!



FEHLENDE KVP-STRUKTUR

In zahlreichen Unternehmen fehlen etablierte Strukturen und Systeme, die kontinuierliche Verbesserung gezielt fördern. Dies hat zur Folge, dass notwendige Priorisierungen nicht vorgenommen werden und Probleme nicht als KVP-Projekte identifiziert werden.

Zusätzlich mangelt es an Bewusstsein auf Management-Ebene für notwendige Lösungen, sowie an ausreichenden Zeit- und Ressourcenbudgets für eine zielgerichtete Umsetzung.

UNSERE LÖSUNG FÜR SIE

Anstatt ohne klare Richtlinien vorzugehen, empfiehlt es sich, eine strukturierte KVP-Strategie im Unternehmen zu implementieren. Diese ermöglicht es, Probleme systematisch anzugehen und effizient zu lösen.

Es ist zudem wichtig, ausgewählte Mitarbeitende zu Expert:innen auszubilden,

die KVP-Projekte gemäß bewährter Problemlösungsansätze, wie dem Six Sigma DMAIC, bearbeiten. Durch gezielte Schulungen, Bereitstellung ausreichender Ressourcen und die notwendige Unterstützung des Managements werden die Erfolgsaussichten für kontinuierliche Verbesserungsprojekte deutlich gesteigert.



FEHLER 02

REINE SYMPTOMBEKÄMPFUNG

Wir sehen häufig, dass Unternehmen in Problemlösungsprojekten lediglich die akuten Symptome bekämpfen, ohne sich auf die langfristige und nachhaltige Beseitigung der Ursachen zu konzentrieren. Durch kurzfristige Ad-hoc-Maßnahmen werden die sichtbaren Auswirkungen be-

handelt, um das Tagesgeschäft möglichst wenig zu stören.

Dadurch bleiben die Ursachen jedoch bestehen und stellen mit ihrem Risikopotenzial eine kontinuierliche Gefahr für alle Unternehmensprozesse dar.

UNSERE LÖSUNG FÜR SIE

Anstatt sich nur auf die Symptome zu konzentrieren, ist es entscheidend, die Ursachen der Probleme zu identifizieren und gezielt zu beheben.

Unser Six Sigma DMAIC-Ansatz analysiert Probleme auf Grundlage von Zahlen, Daten und Fakten, um die Wurzel des Problems zu ermitteln.

Durch diese systematische Vorgehensweise lassen sich langfristige Lösungen entwickeln, die nicht nur die Symptome lindern, sondern auch die zugrunde liegenden Ursachen nachhaltig beseitigen.



MANGELNDE SCHULUNG UND QUALIFIKATION DER MITARBEITENDE

Obwohl Unternehmen immer wieder auf Schwierigkeiten und Prozessschwankungen stoßen, verzichten viele nach wie vor auf eine fundierte Schulung ihrer Mitarbeitenden in Problemlösungsmethoden und stringenten Projektmanagementansätzen. Selbst wenn Schulungen angeboten wer-

den, sind diese oft rein theoretisch und ohne Praxisbezug.

Dadurch fehlen den Mitarbeitenden die notwendigen Kenntnisse zur effektiven Problemlösung, was dazu führt, dass ungelöste Probleme die Kosten des Unternehmens in die Höhe treiben.

UNSERE LÖSUNG FÜR SIE

Unser dualer Six Sigma Ansatz vereint einerseits die Schulung der Mitarbeitenden in einer fundierten Problemlösungsmethode und andererseits die Begleitung dieser geschulten Ressourcen bei der Bearbeitung erster realer Projekte im Unternehmen. Diese Kombination aus theoretischem Wis-

sen und praktischer Anwendung verleiht Ihren Mitarbeitenden die notwendigen Fähigkeiten und das Vertrauen, um Probleme effektiv zu lösen.

So werden Ihre Mitarbeitenden zu „installierten“ Expert:innen für kontinuierliche Verbesserung im Unternehmen.



FEHLER 04

ANGST VOR ZU HOHEN KOSTEN

Viele Unternehmen zögern, in eine umfassende Six Sigma Schulung zu investieren, selbst wenn Probleme in immer kürzeren Intervallen auftreten. Die vermeintlich hohen Kosten einer solchen Schulung schrecken ab.

Dabei wird oft übersehen, dass die ver-

schwendeten Ressourcen und Produktionsstillstände, durch nicht behobene Schwierigkeiten, einen weit größeren Zeit- und Kostenaufwand verursachen.

Langfristig stellt dieser Zustand eine ernsthafte Gefahr für die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens dar.

UNSERE LÖSUNG FÜR SIE

Anstatt sich ausschließlich auf die Kosten zu konzentrieren, sollten Sie den Mehrwert im Blick behalten. Es ist entscheidend, die „richtigen Probleme“ anzugehen. Wir begleiten Ihre Expert:innen bei Einzelprojekten, die ein Mindestpotenzial von 50.000 € (annualisiert) bieten.

Auch wenn nicht jedes Einzelprojekt diesen Wert erreicht, haben alle von uns durchgeführten Projekte bisher immer einen deutlich positiven Gesamtertrag erzielt. Setzen Sie auf unsere Expertise und maximieren Sie Ihren ROI durch gezielte Problemlösung.

SYSTEMATISCH UND MASS- GESCHNEIDERT ZUM ERFOLG DURCH UNSEREN DUALEN SIX SIGMA ANSATZ

PHASE

1

Analyse

Dauer: 3-6 Wochen

Wir analysieren Ihre Herausforderungen im Detail, identifizieren gemeinsam mit Ihnen Potenzialfelder und definieren die optimale Vorgehensweise.

Lassen Sie uns zusammen Ihre Prozesse effizienter gestalten und den Erfolg Ihres Unternehmens steigern.

- ▶ Durch Interviews mit den beteiligten Personen und die Auswertung Ihrer finanziellen und operativen Kennzahlen bewerten wir bestehende Defizite.
- ▶ Auf Basis der identifizierten Mängel kalkulieren wir die Optimierungspotenziale.
- ▶ Anschließend entwickeln wir eine zielgerichtete Verbesserungsstrategie, um das vorhandene Potenzial voll auszuschöpfen.

PHASE

2

Implementierung

Dauer: 6-12 Monate

Top Down Business Design und Bottom Up Implementierungen werden parallel durchgeführt.

- ▶ Ziele und Art der Zielerreichung werden definiert.
- ▶ Interne Experten werden in der Six Sigma Theorie geschult
- ▶ Die detaillierte Vorgehensweise wird festgelegt und die passende KVP-Struktur implementiert.
- ▶ Erste Six Sigma Projekte werden gemäß DMAIC-Vorgehen durchgeführt und von uns begleitet.



DAS ERGEBNIS:

**MESSBARE RESULTATE & AUSGEBILDETE
SIX SIGMA EXPERTINNEN UND EXPERTEN**



FALLSTUDIE AUS DER PRAXIS

**ERGEBNISWIRKSAMER RETURN ON INVEST VON > 3:1
BRANCHE: FOOD-INDUSTRIE**

AUSGANGSSITUATION:

Im Rahmen der strategischen Neuausrichtung der gesamten Fabrikstrukturen war geplant, vier Mitarbeitende zu Six Sigma Green Belts auszubilden, um die notwendige Six Sigma Basis-Kompetenz zu schaffen.

ZIEL:

Durch diese Maßnahme sollte die Produktionskapazität gesteigert und die bisherigen Materialverluste deutlich reduziert werden. Ziel war es, die Investitionskosten vollständig durch die erzielten Einsparungen zu refinanzieren.

ERGEBNIS:

Die 4 Mitarbeitende wurden erfolgreich zu internen Six Sigma Expert:innen ausgebildet und das Projekt erzielte einen Return on Invest von > 3:1.

Bisherige Anlagenstillstände und Rüstzeiten wurden signifikant und nachhaltig reduziert.

Die vorherigen Materialverluste wurden punktuell um bis zu 60 % gesenkt.

ÜBER DIE MEC GROUP

Seit unserer Gründung im Jahr 2011 haben wir zahlreichen Unternehmen erfolgreich dabei geholfen, ihre Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig zu steigern und eine umfassende interne Fachkompetenz aufzubauen. Mit unserem dualen Six Sigma Ansatz bieten wir Ihnen die perfekte Kombination aus Theorie und Praxis, um Ihre Prozesse zu optimieren und langfristige Erfolge zu erzielen.

Vertrauen Sie auf uns als Ihren Ansprechpartner für alle Themen rund um die erprobten Six Sigma Methoden in Ihrem Unternehmen. Profitieren Sie von unserer Expertise, um Ihre Prozesse zu optimieren und nachhaltige Erfolge zu erzielen.

UNSERE KUNDEN SCHÄTZEN AN UNS BESONDERS

- ▶ unsere individuellen und maßgeschneiderten Lösungsvorschläge
- ▶ unser praxisbezogenes Know-how und unsere branchenübergreifende Erfahrung
- ▶ unsere professionelle Zusammenarbeit auf Augenhöhe

LERNEN SIE UNS PERSÖNLICH KENNEN!

LIEBE LESERIN, LIEBER LESER,

wir hoffen, Ihnen hat der Inhalt dieses Whitepapers gefallen und Sie konnten daraus wertvolle Informationen für Ihr Unternehmen entnehmen. Falls ja, hat es bereits jetzt seinen Zweck voll und ganz erfüllt.

Wenn Sie mehr darüber erfahren möchten, wie Sie mit Six Sigma Methoden Ihre Organisation und Mitarbeitende nachhaltig und kontinuierlich verbessern können, dann sichern Sie sich gerne ein kostenfreies Erstgespräch!

ERFAHREN SIE IN EINEM UNVERBINDLICHEN GESPRÄCH:

Wie wir Ihre Mitarbeitende zu internen Expertinnen und Experten weiterbilden, sodass sie Verbesserungsprojekte eigenständig durchführen und nachhaltiges Wissen in Ihrem Unternehmen implementiert wird.

Welche Maßnahmen nötig sind, damit Ihre Organisation den Fokus auf der kontinuierlichen Verbesserung hat und sich somit fortlaufend selbst optimiert.

Dass Sie mit unserem dualen Ansatz aus Schulung und begleiteten Projekten einen positiven ROI im ersten Jahr erzielen.

Ihre kostenlose Potenzialanalyse können Sie sich hier sichern:
www.go-mec-group.de/six-sigma

Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!

Beste Grüße & bis bald



Ansgar Möller



+49 (0) 172 3981197



ansgar.moeller@mec-group.com



www.go-mec-group.de/six-sigma